

気仙沼市立病院新改革プラン概要

第1回気仙沼市病院事業審議会



気仙沼市

気仙沼市立病院事務部経営企画課
気仙沼市立本吉病院管理課

1

新改革プラン概要資料目次

- ・はじめに
- 1 新改革プランの期間
- 2 病院の現状
- 3 地域医療構想を踏まえた役割の明確化
- 4 経営の効率化
- 5 再編・ネットワーク化
- 6 経営形態の見直し
- 7 点検・評価・公表

2

はじめに

- ・市病院事業 ⇒ 地域の中核的病院としての役割

救急医療

周産期医療

小児医療

在宅医療

災害拠点病院

地域包括ケアの推進 等

3

自治体病院経営を取り巻く現状

- ・医師不足やコストと診療報酬のアンバランス



- ・人口減少や少子高齢化による医療需要の大幅な変化



- ・持続可能な経営を確保できていない
病院の増加

4

新たな公立病院改革ガイドライン

- ・4つの視点に立った改革プランを策定

地域医療構想を踏まえた役割の明確化

経営の効率化

再編・ネットワーク化

経営形態の見直し

5

1 新改革プランの期間

- ・平成29年度～平成32年度 4年間

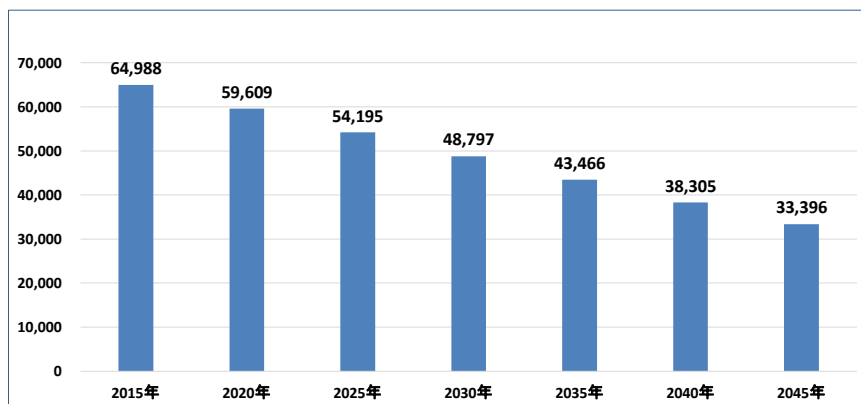


6

2 病院の現状

(1) 地域の状況

人口動向(推計)



※2015年人口は、平成27年国勢調査(人口等集計結果)を使用

7

地域医療機関の状況

- ・東日本大震災による廃業や規模縮小
- ↓
- ・施設を再建しても絶対的なマンパワー不足
- ↓
- ・医療資源等が未だ回復不十分
- ↓
- ・医療職の人材確保と地域連携の深化

8

交通環境の変化

三陸沿岸道路の仙台から(仮)気仙沼港
ICまでは一部を除き平成31年度に開通



仙台方面へのアクセス向上

※(仮)本吉IC～(仮)卯名沢IC間の
2kmは平成32年度開通予定

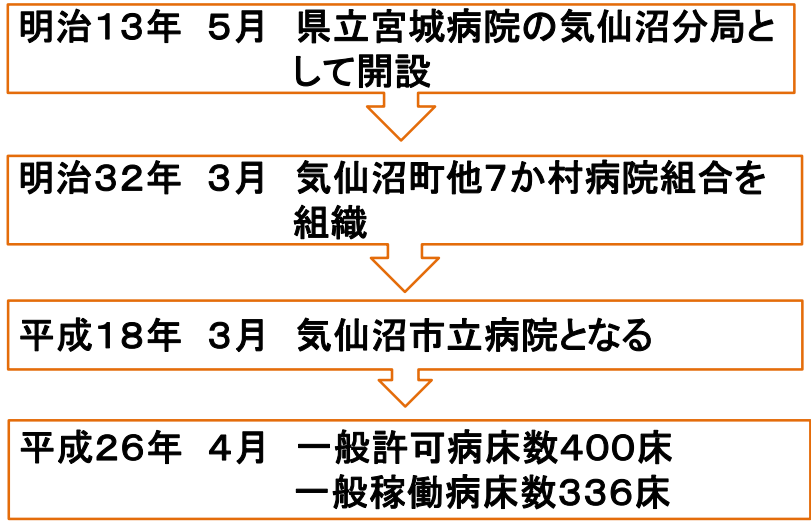
9

気仙沼市立病院



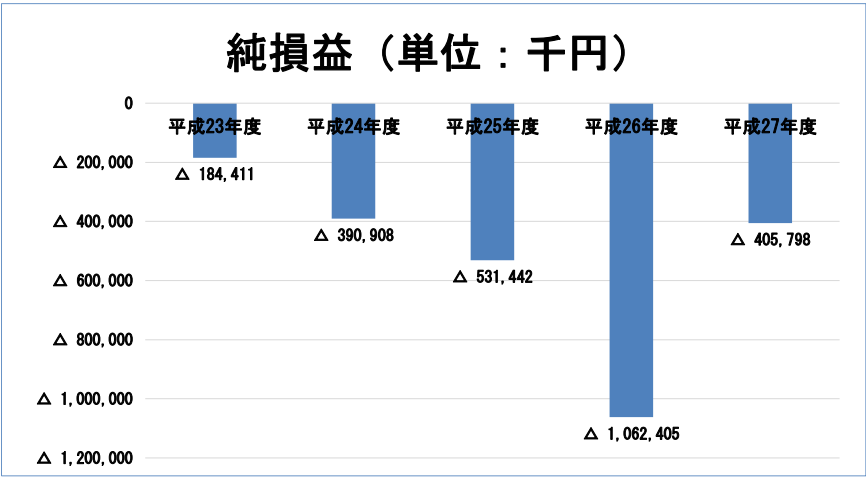
10

(2) 気仙沼市立病院の沿革



11

(3) 決算状況 損益（気仙沼市立病院）

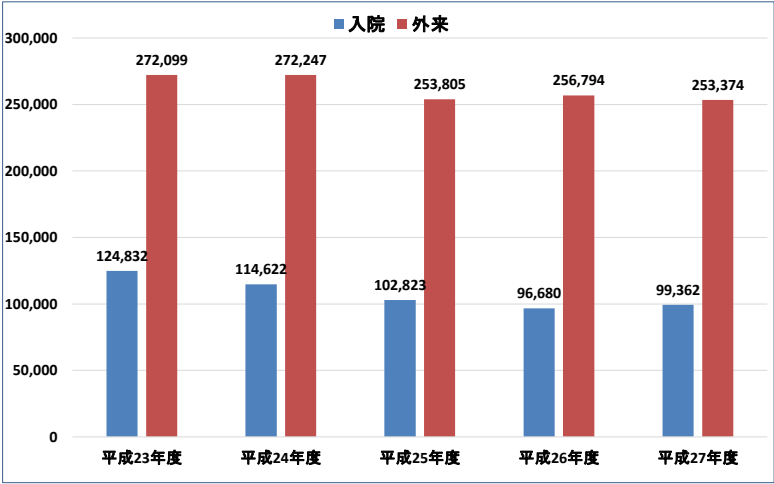


※新改革プラン策定時のデータを掲載

12

決算状況

患者延数：気仙沼市立病院（単位：人）



※新改革プラン策定時のデータを掲載

(4) 気仙沼市立病院の概要

- ・経営形態・・・地方公営企業法一部適用
（財務規定のみ適用）
- ・病床数・・・404床（一般400床，
感染症病床4床）※旧病院
- ・標榜診療科・・・18科

※新改革プラン策定時のデータを掲載

(5) 市立病院が担っている役割

- ・民間医療機関に無い医療
(耳鼻科, 産科, 放射線治療, 人工透析)
- ・民間医療機関が提供困難な医療を提供し,
かつ不採算・特殊部門に係る医療を提供
(救急・災害・周産期など)
- ・臨床研修指定病院, 実習指定病院

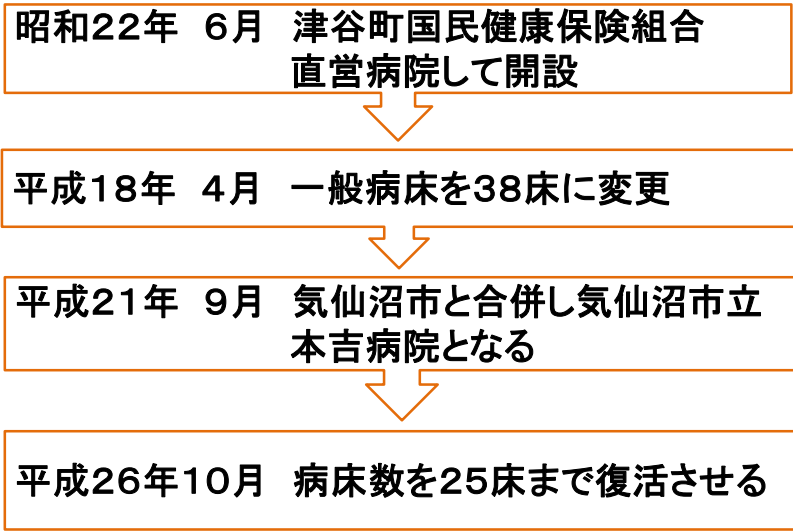
15

気仙沼市立本吉病院



16

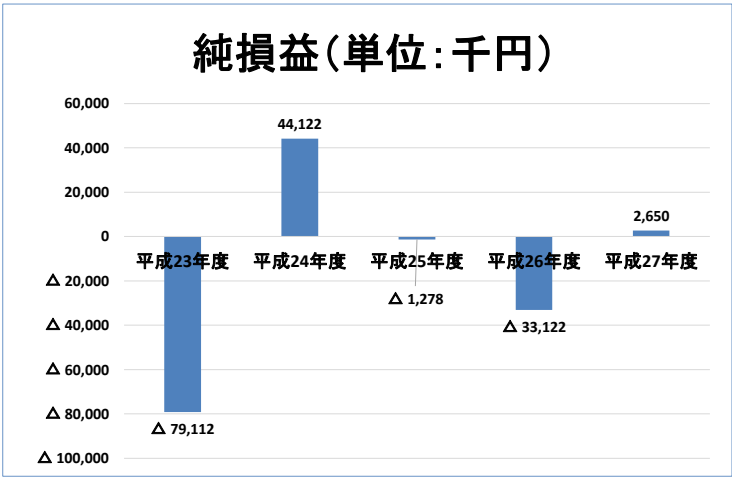
気仙沼市立本吉病院の沿革



17

決算状況

損益(気仙沼市立本吉病院)

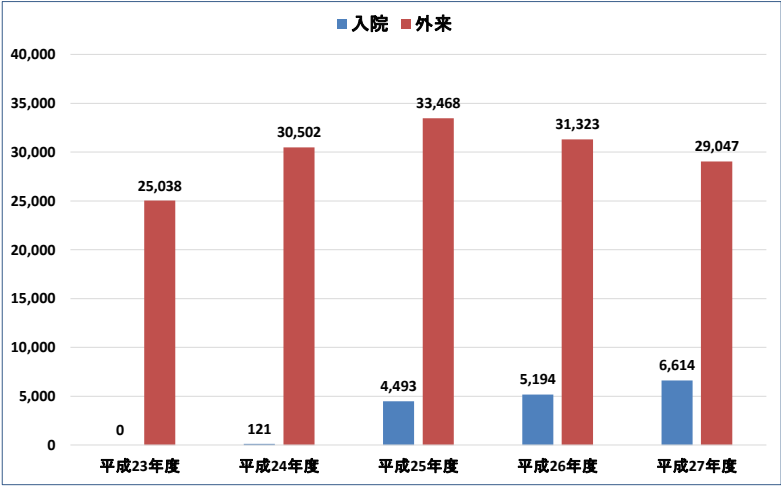


※新改革プラン策定時のデータを掲載

18

決算状況

患者延数: 気仙沼市立本吉病院(単位: 人)



※新改革プラン策定時のデータを掲載

気仙沼市立本吉病院の概要

- ・経営形態・・・地方公営企業法一部適用
(財務規定のみ適用)
- ・病床数・・・38床(一般病床※稼働病床25床)
- ・標榜診療科・・・5科

※新改革プラン策定時のデータを掲載

本吉病院が担っている役割

- ・内科，小児科，外科，整形外科，精神科を提供し，地域医療を支える。また，在宅医療（訪問診療，訪問看護，訪問リハビリ，訪問栄養指導）にも本格的に取り組む。
- ・本吉地域内の保育所及び小中学校の巡回指導医
- ・家庭医療専門研修基幹病院，臨床研修指定病院（地域医療研修），実習指定病院

21

3 地域医療構想を踏まえた役割の明確化

(1) 地域医療構想を踏まえた果たすべき役割

「地域医療構想」は，県が構想区域ごとに各医療機能の平成37年の医療需要と病床の必要量を推計し，定めるもの。



22

⇒ 平成37年の本医療圏の必要病床数は...

(※平成25年度との比較)

高度急性期 192床以上(必要数3床)

急性期 681床以上(〃 35床)

回復期 981床以上(〃 241床)

慢性期 584床以上(〃 241床)

※本医療圏:石巻・登米・気仙沼医療圏

23

・気仙沼市立病院の役割として

・現病院の病床数

一般 336床(うち急性期288床)

(うち回復期 48床)

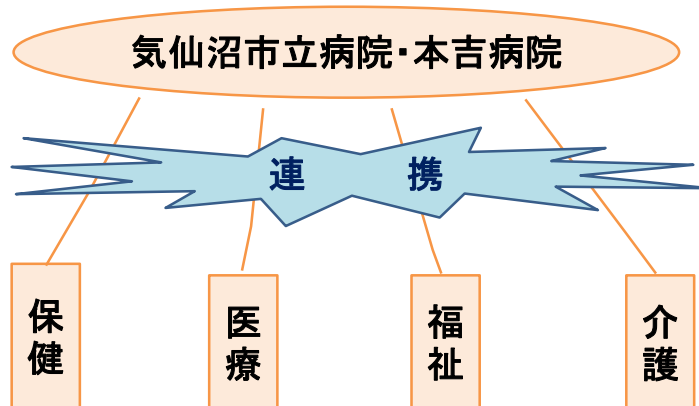
感染症 4床

・気仙沼地域に不可欠な医療提供体制維持
(救急医療, 周産期医療など)

24

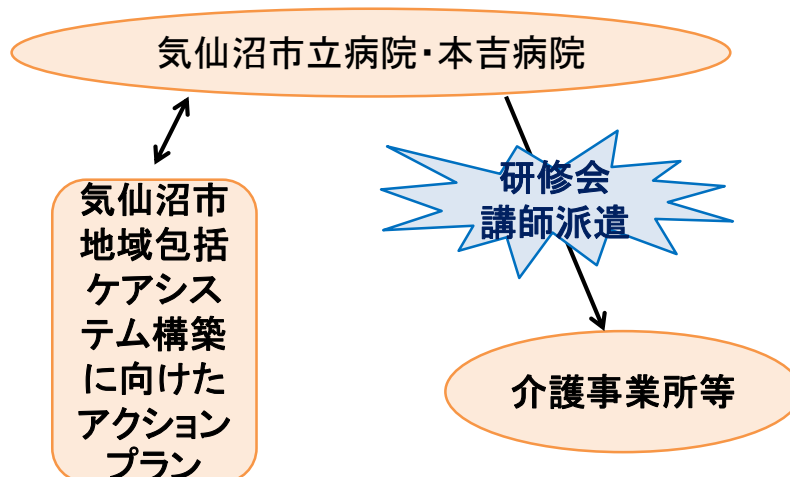
(2) 地域包括ケアシステムの構築に向け 果たすべき役割

・市病院事業としての役割



25

・市病院事業としての役割



26

(3) 一般会計負担の考え方

- ・病院事業は公営企業であり経営は独立採算を原則としている

- ・公共性の見地から、不採算部門の経費については一般会計等において負担すべきもの



27

気仙沼市立病院



28

- ・気仙沼市立病院(基本, 現状, 展望)
 - ・総務省通知の基準を基本
 - ・平成25年度から現病院の建設改良費, 新病院建設事業費及び企業債元利償還金に対しても満額繰入
 - ・政策的医療を継続的に提供し, 地域完結型医療を持続 ⇒ 今後も繰入
 - ・一方, 基準外繰入の解消を目指す

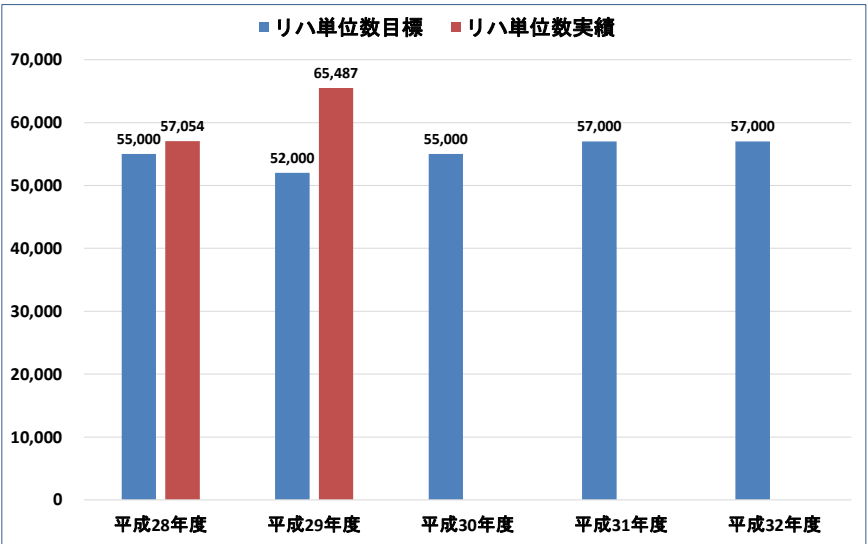
29

(4) 気仙沼市立病院医療機能等指標に係る数値目標の設定

- ①医療機能・医療品質に係るもの
 - ・リハビリテーション単位数
 - ・分娩件数
 - ・臨床研修医受入人数
- ②その他
 - ・患者満足度(入院、外来)

30

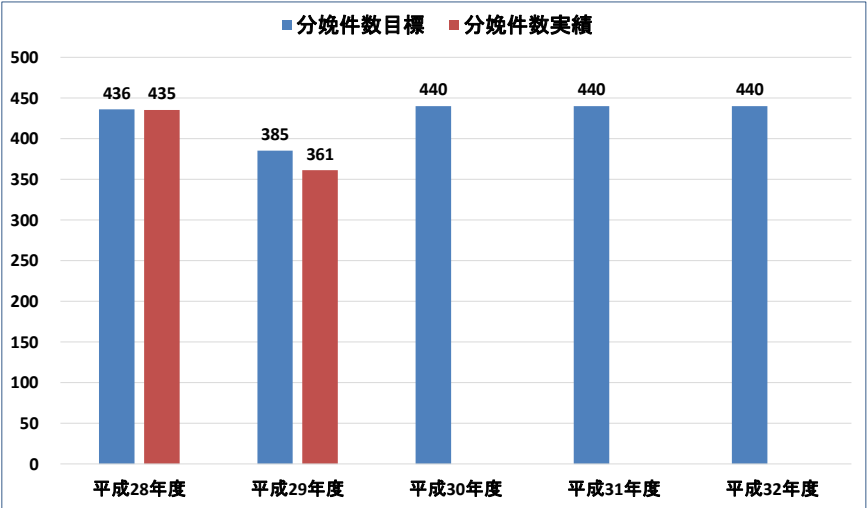
①医療機能・医療品質に係るもの



※平成28年度の目標値設定はなく、当プラン設定時の実績見込値を入力

31

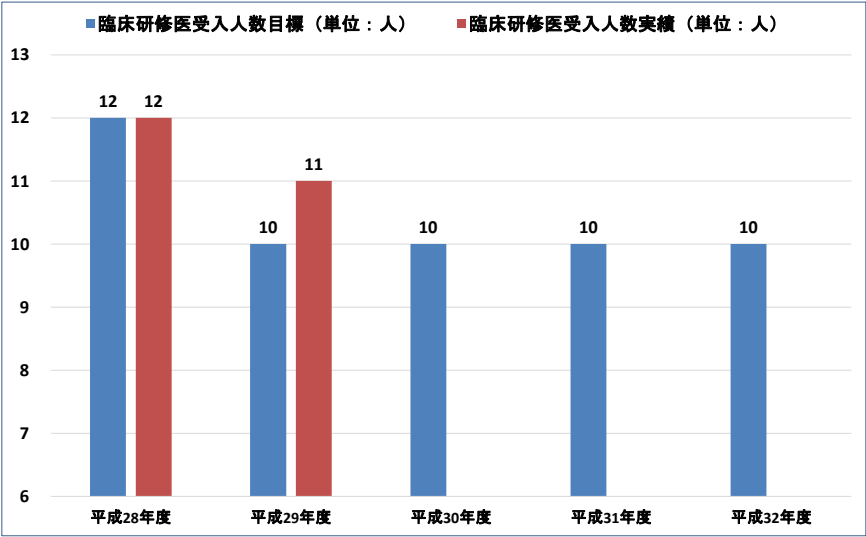
医療機能・医療品質に係るもの



※平成28年度の目標値設定はなく、当プラン設定時の実績見込値を入力

32

医療機能・医療品質に係るもの

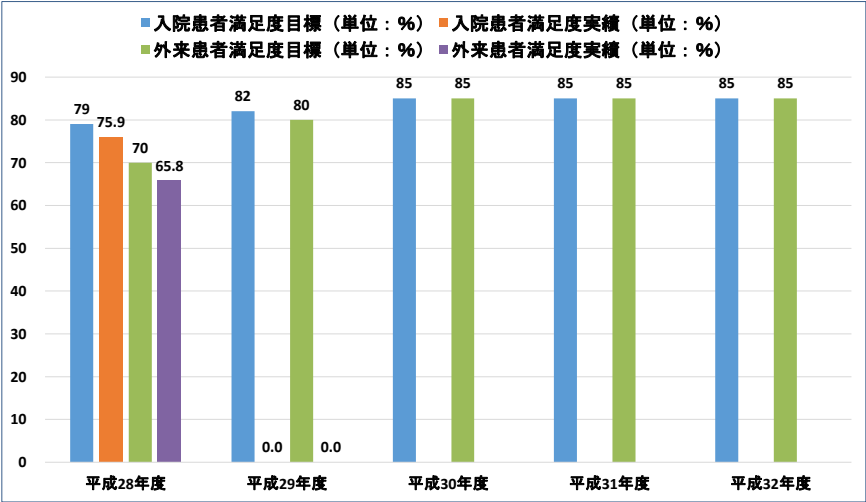


※平成28年度の目標値設定はなく、当プラン設定時の実績見込値を入力

33

②その他

・患者満足度(※平成29年度は新築移転もあり未実施)



※平成28年度の目標値設定はなく、当プラン設定時の実績見込値を入力

34

気仙沼市立本吉病院



・気仙沼市立本吉病院(基本, 現状, 展望)

・一般会計からの負担金は総務省通知の基準を基本としている。なお一層の料金収入の増加と経費の抑制に努め、繰入金の減額を目指した取り組みを進めていく。



(5) 気仙沼市立本吉病院医療機能等指標に係る数値目標の設定

①医療機能・医療品質に係るもの

・在宅医療対象患者人数(人)

・在宅復帰率(%)

※在宅復帰率＝自宅へ退院した患者数/自宅からの入院数－死亡退院数

・在宅看取率(%)

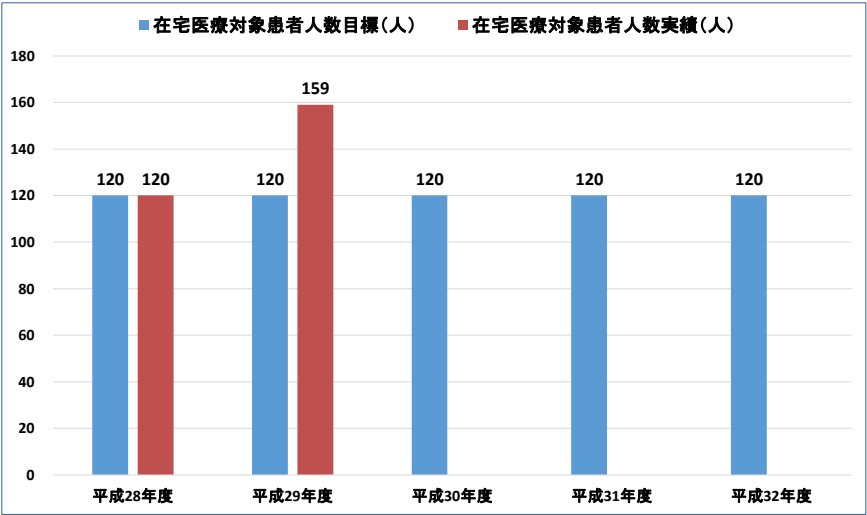
※在宅看取率＝自宅＋施設での看取数/全看取数

・臨床研修医受入人数(人)

※地域医療分野での1か月研修を1人と数える

37

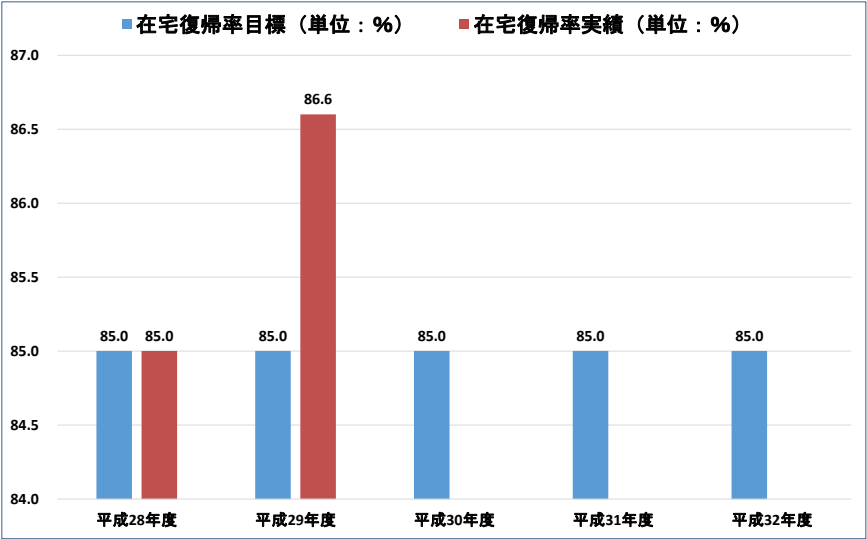
①医療機能・医療品質に係るもの



※新改革プラン策定時のデータを掲載

38

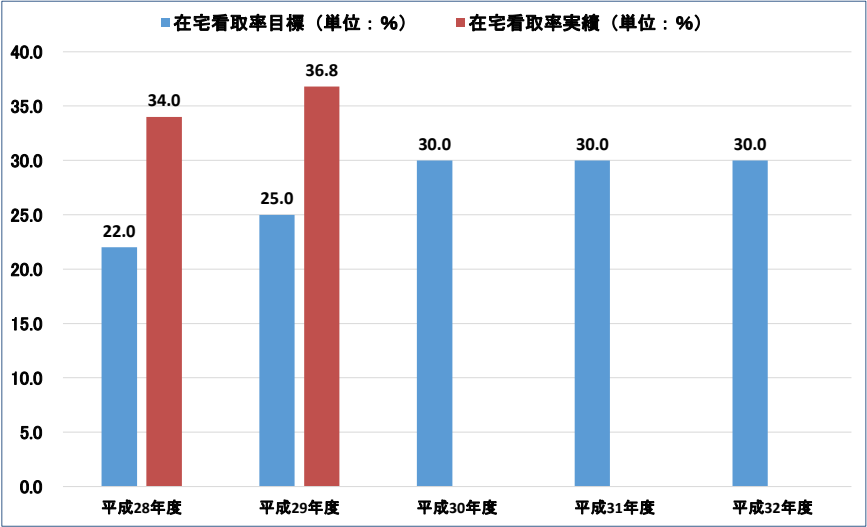
医療機能・医療品質に係るもの



※新改革プラン策定時のデータを掲載

39

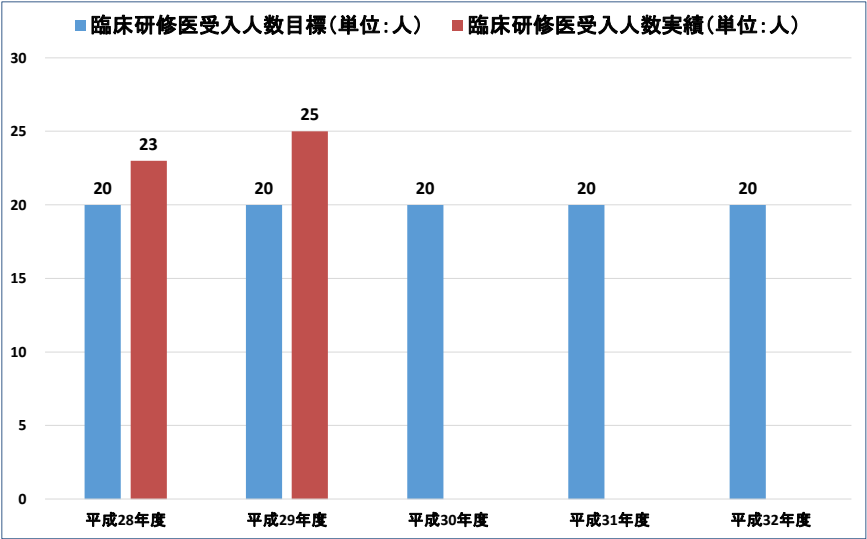
医療機能・医療品質に係るもの



※新改革プラン策定時のデータを掲載

40

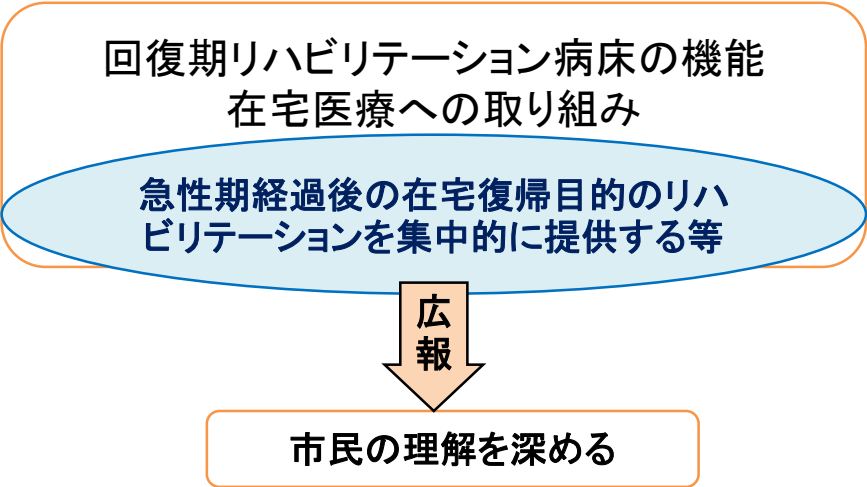
医療機能・医療品質に係るもの



※新改革プラン策定時のデータを掲載

41

全体として (6) 住民理解のための取組(広報)



42

4 経営の効率化

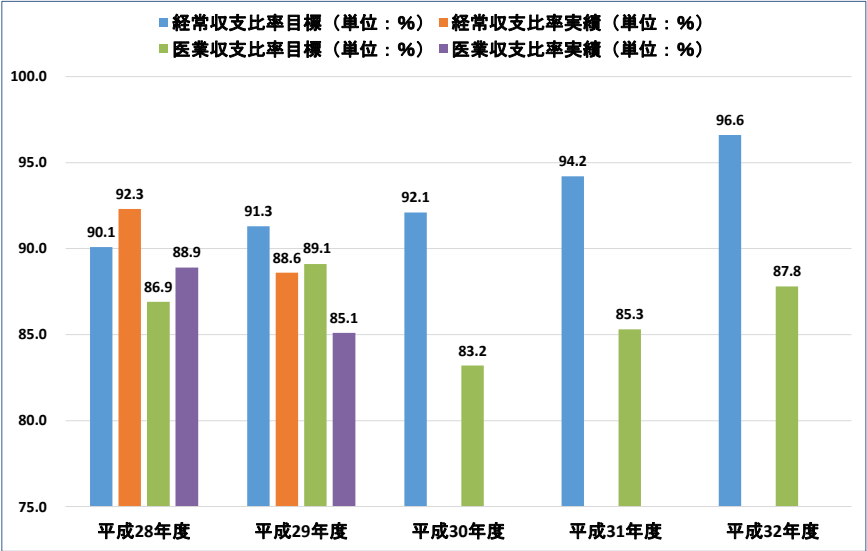
(1) 経営指標に係る数値目標の設定

- ① 収支改善に係るもの(経常収支比率, 医業収支比率)
- ② 経費削減に係るもの(職員給与費対医業収益比率, 材料費対医業収益比率)
- ③ 収入確保に係るもの(病床利用率, 1日当たり入院患者数・外来患者数)
- ④ 経営の安定性に係るもの(医師数(研修医含む))

43



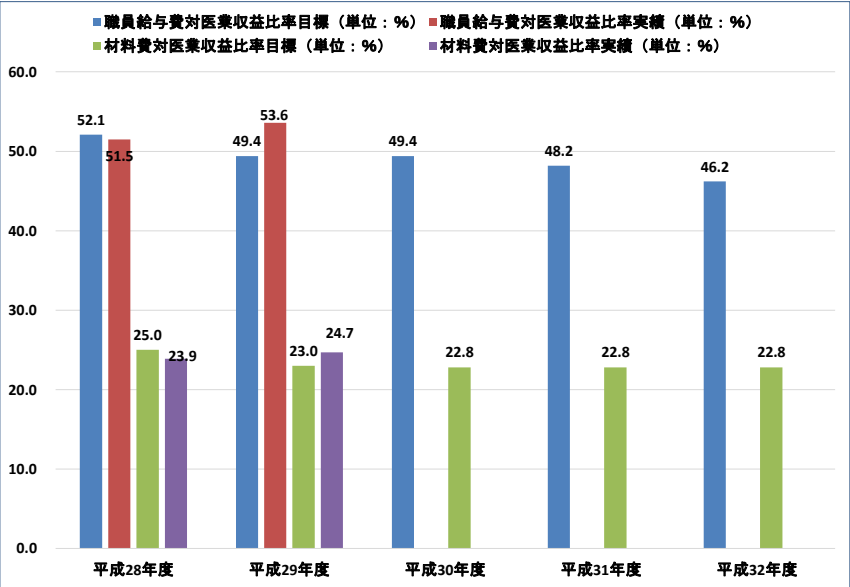
①収支改善に係るもの(気仙沼市立病院)



※平成28年度の目標値設定はなく、当プラン設定時の実績見込値を入力

45

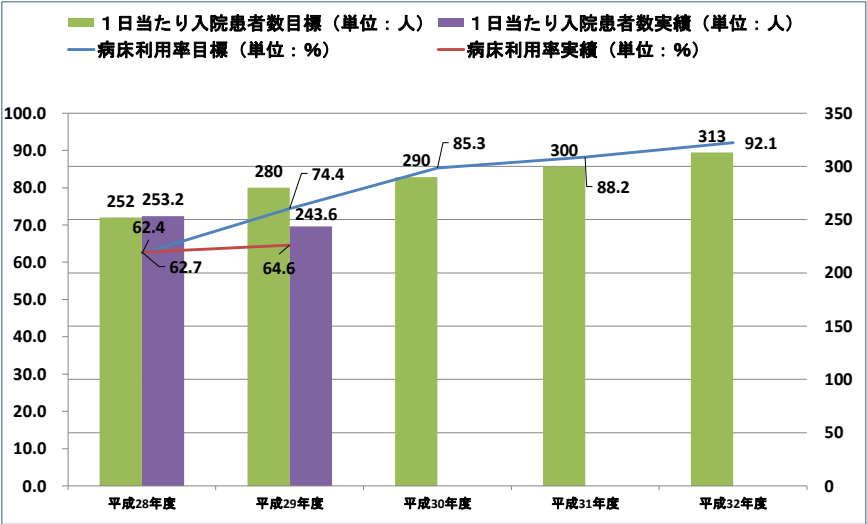
②経費削減に係るもの(気仙沼市立病院)



※平成28年度の目標値設定はなく、当プラン設定時の実績見込値を入力

46

③収入確保に係るもの(気仙沼市立病院)

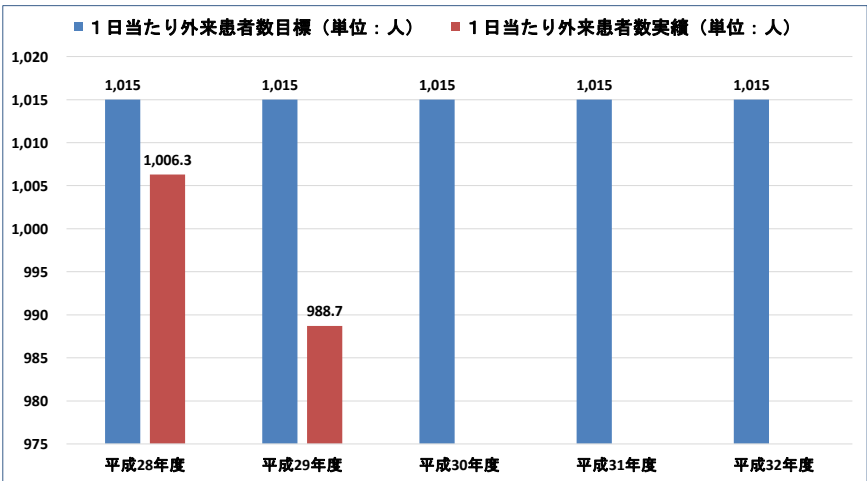


※平成28年度の目標値設定はなく, 当プラン設定時の実績見込値を入力

47

収入確保に係るもの(気仙沼市立病院)

・ 1日当たり外来患者数 (単位: 人)

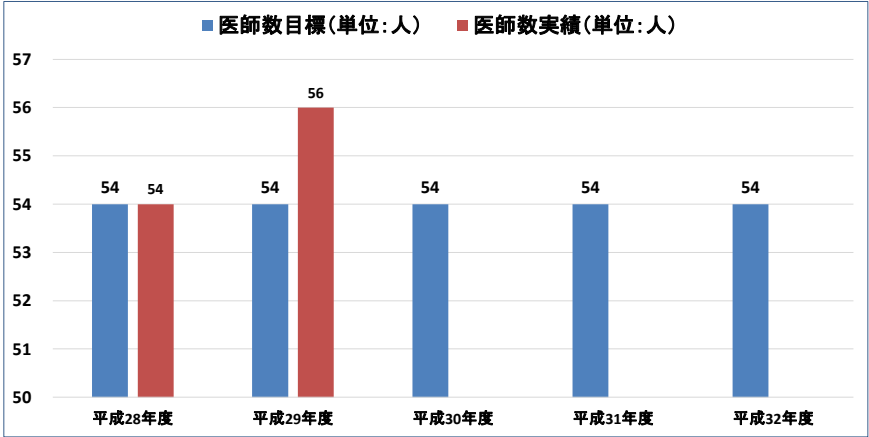


※平成28年度の目標値設定はなく, 当プラン設定時の実績見込値を入力

48

④経営の安定性に係るもの(気仙沼市立病院)

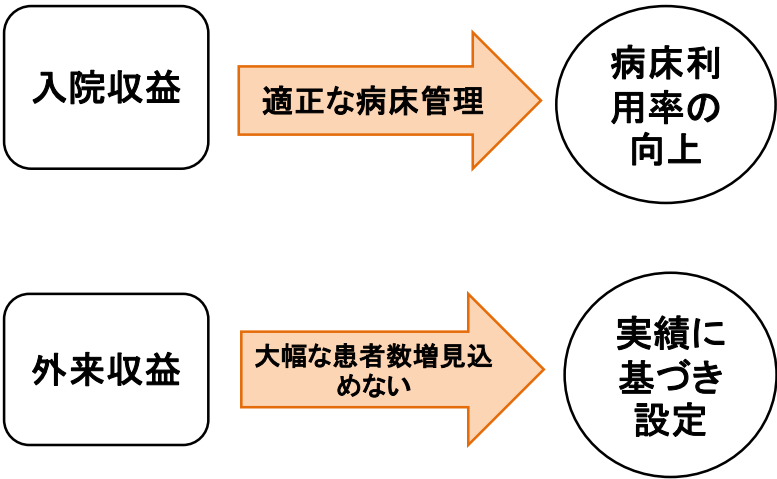
・ 医師数 (単位:人)



※平成28年度の目標値設定はなく、当プラン設定時の実績見込値を入力

49

(2) 経常収支比率に係る目標設定の考え方



50

- ・費用(給与費)

回復期リハ病棟に対応した
技師の計画的配置

看護師・施設基準に基づく
配置

他の職種についても適正
配置

職員
給与
費

51

(3) 目標達成に向けた具体的な取組(気仙沼市立病院)

- ・収益向上策

- ・病床管理の適正化
- ・診療部門と医事課の連携強化
- ・未収金対策の徹底
- ・市民への検診啓発

- ・費用削減策

- ・医薬品, 診療材料, 物品購入価の低減化
- ・内視鏡等の中央化

52

- サービス向上策
 - ・病院機能評価受審検討
 - ・患者満足度調査
 - ・待ち時間短縮
 - ・ボランティアの活用
- 人材の確保(育成)
 - ・医師確保
 - ・医療従事者養成校での勧誘活動
 - ・診療報酬に連動する資格取得を進め、
適所配置

53

- 人材の(確保)育成
実習指定病院

附属看護専門学校や市医師会附属高等
看護学校・准看護学校の学生受入

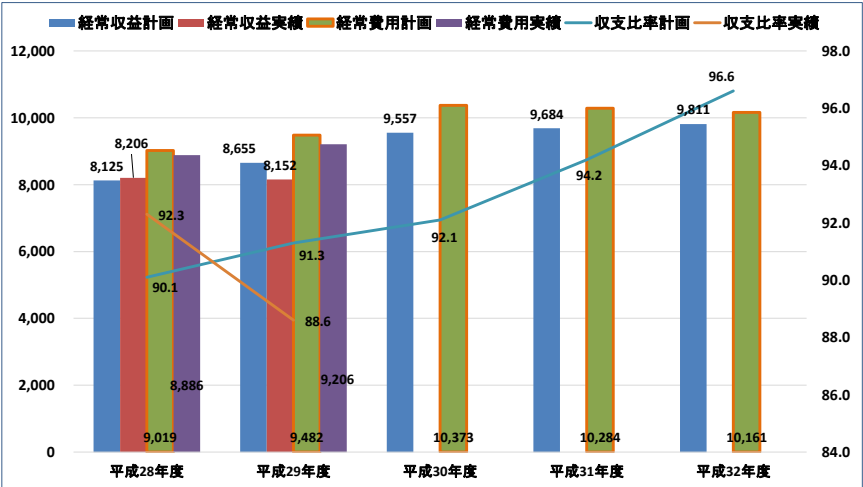


地域医療に不可欠な人材の輩出に寄与

54

(4) 収支計画(気仙沼市立病院)

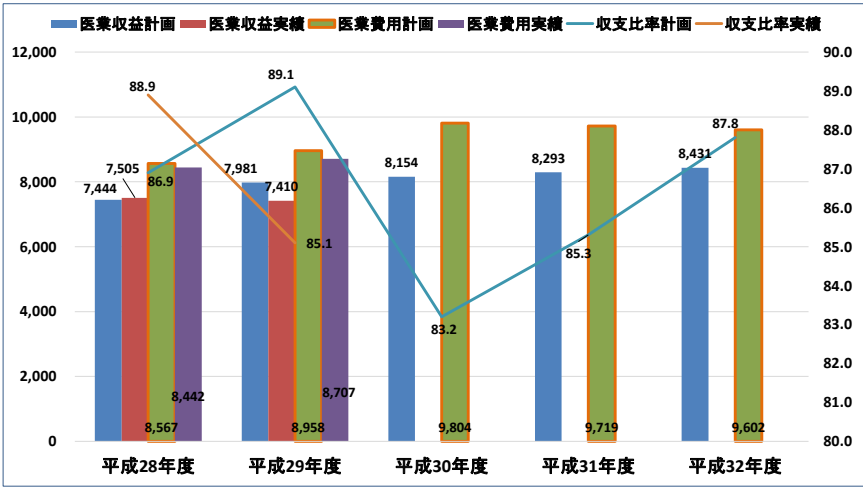
収支計画(収益的収支) (単位:百万円, %)



※平成28年度の目標値設定はなく, 当プラン設定時の実績見込値を入力

収支計画(収益的収支)(気仙沼市立病院)

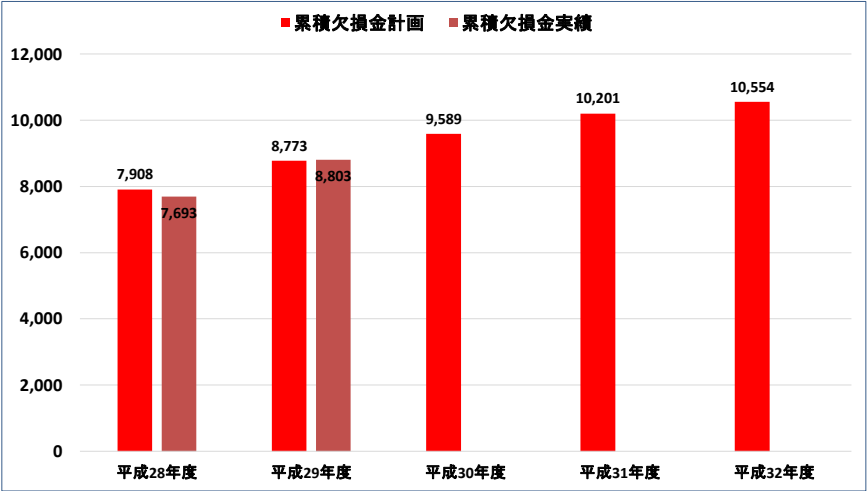
(単位:百万円, %)



※平成28年度の目標値設定はなく, 当プラン設定時の実績見込値を入力

収支計画(収益的収支)(気仙沼市立病院)

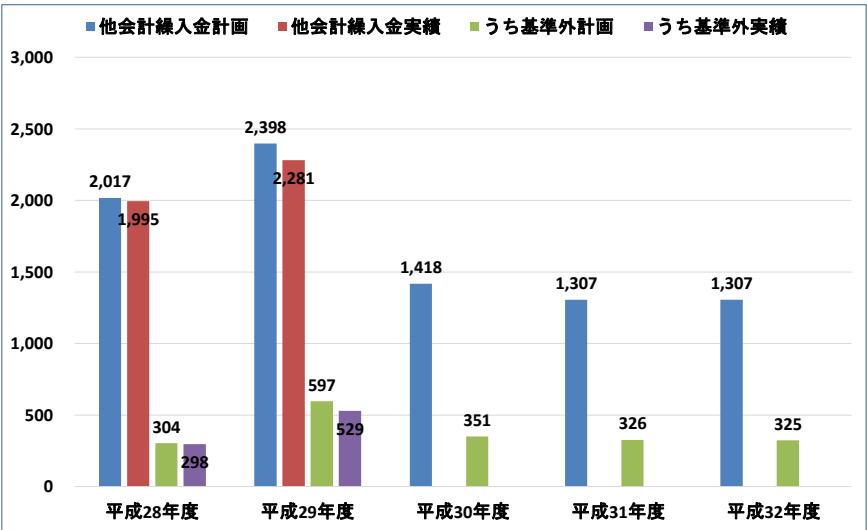
累積欠損金 (単位:百万円)



※平成28年度の目標値設定はなく、当プラン設定時の実績見込値を入力

一般会計等からの繰入金の見通し (気仙沼市立病院)

(単位:百万円)

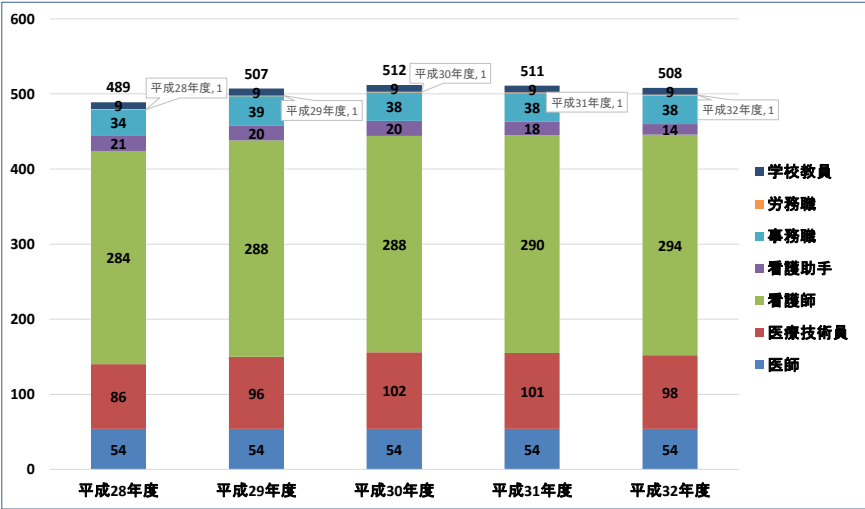


※平成28年度の目標値設定はなく、当プラン設定時の実績見込値を入力

定員管理に関する計画(気仙沼市立病院)

〔職種別職員数計画〕

(単位:人)

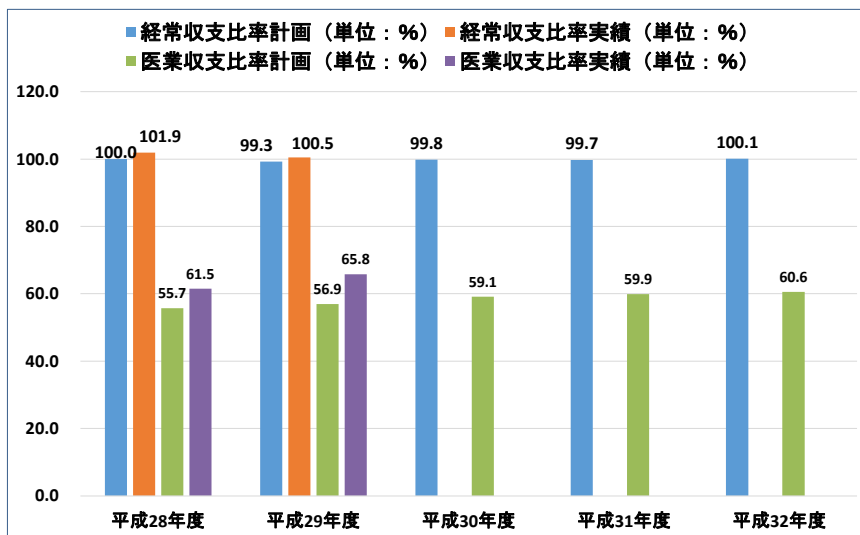


※新改革プラン策定時のデータを掲載

気仙沼市立本吉病院



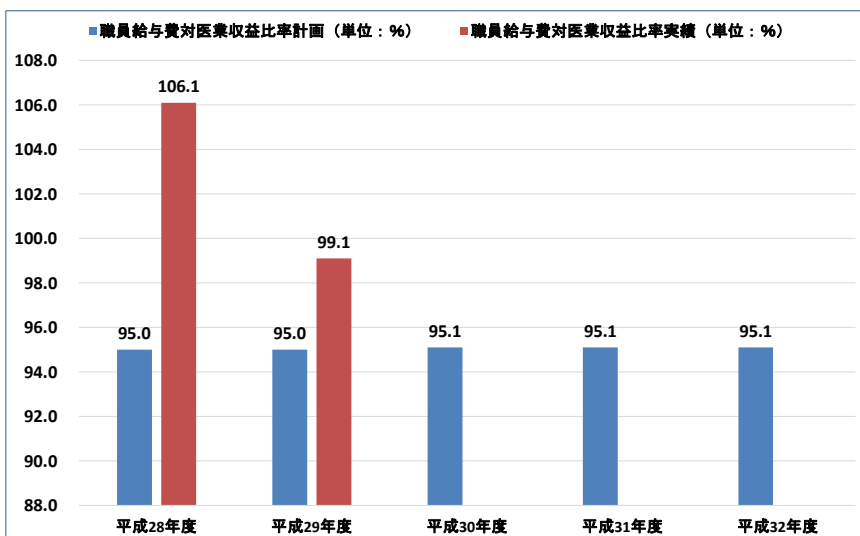
①収支改善に係るもの(気仙沼市立本吉病院)



※平成28年度の目標値設定はなく、当プラン設定時の実績見込値を入力

61

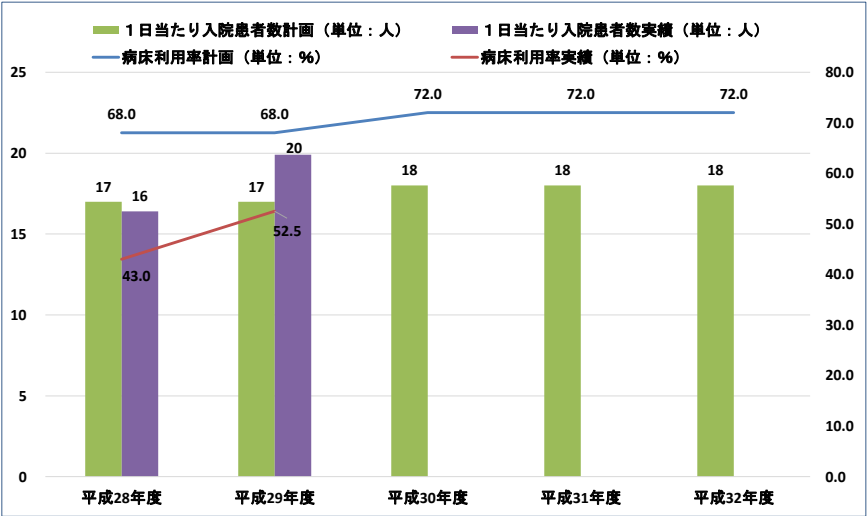
②経費削減に係るもの(気仙沼市立本吉病院)



※平成28年度の目標値設定はなく、当プラン設定時の実績見込値を入力

62

③収入確保に係るもの(気仙沼市立本吉病院)

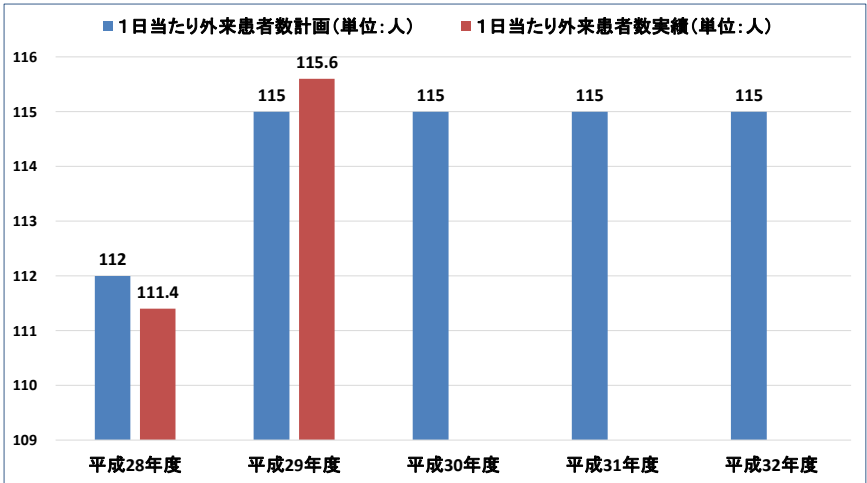


※平成28年度の目標値設定はなく, 当プラン設定時の実績見込値を入力

63

収入確保に係るもの(気仙沼市立本吉病院)

・ 1日当たり外来患者数 (単位: 人)

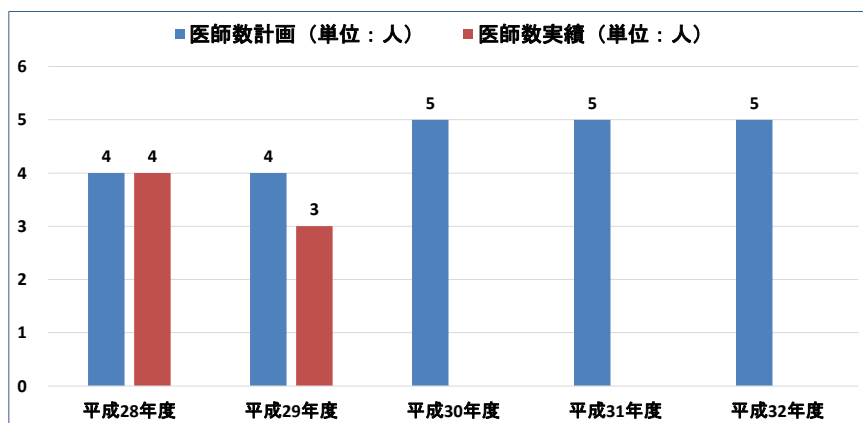


※平成28年度の目標値設定はなく, 当プラン設定時の実績見込値を入力

64

④経営の安定性に係るもの(気仙沼市立本吉病院)

・ 医師数 (単位:人)



※平成28年度の目標値設定はなく、当プラン設定時の実績見込値を入力

65

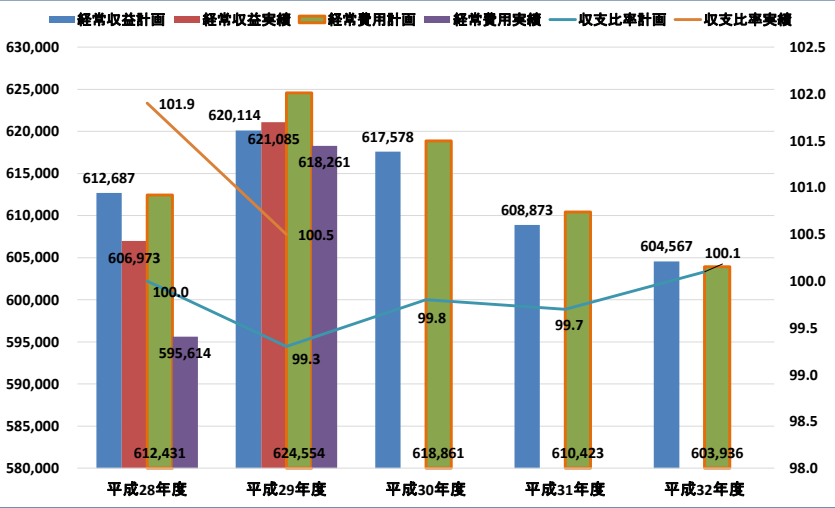
(3) 目標達成に向けた具体的な取組 (気仙沼市立本吉病院)

- ・収益向上策
 - ・診療部門と医事部門の連携強化
 - ・未収金対策の徹底
 - ・市民への検診啓発
- ・費用削減策
 - ・医薬品、診療材料の節減
- ・サービス向上策
 - ・患者満足度調査
 - ・待ち時間短縮
- ・人材の確保・育成
 - ・各種機関への派遣要請・家庭医療後期研修医制度活用による医師確保

66

(4) 収支計画(気仙沼市立本吉病院)

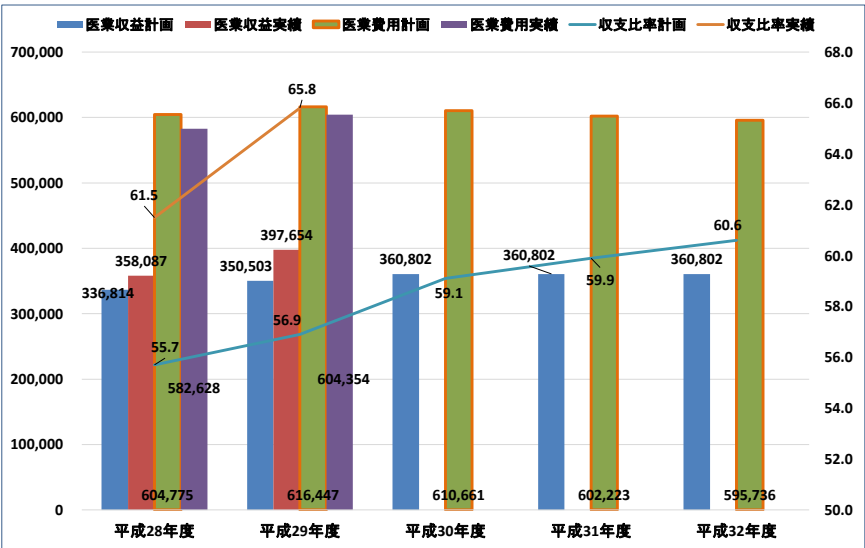
収支計画(収益的収支) (単位:千円, %)



※平成28年度の目標値設定はなく, 当プラン設定時の実績見込値を入力

収支計画(収益的収支)(気仙沼市立本吉病院)

(単位:千円, %)

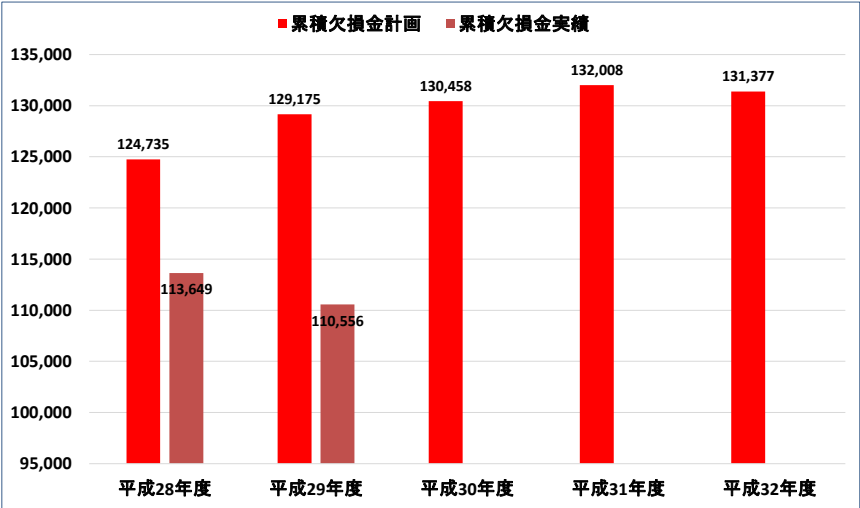


※平成28年度の目標値設定はなく, 当プラン設定時の実績見込値を入力

収支計画(収益的収支)(気仙沼市立本吉病院)

累積欠損金

(単位:千円)



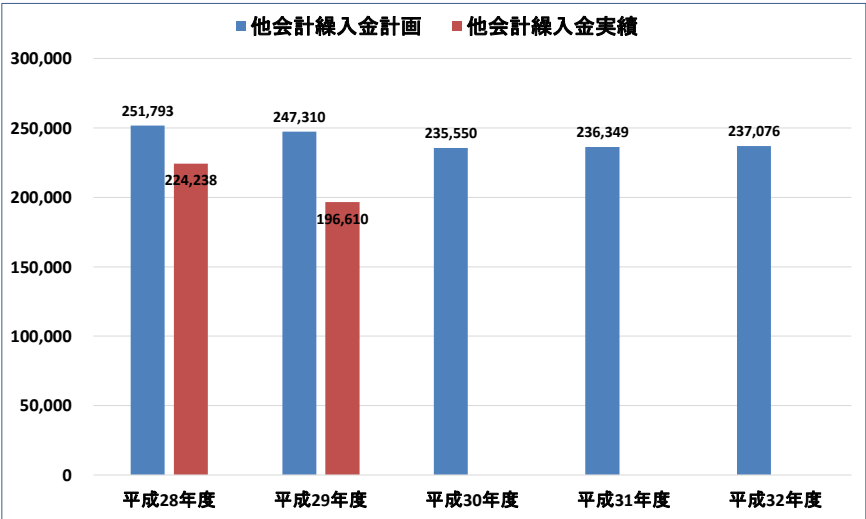
※平成28年度の目標値設定はなく, 当プラン設定時の実績見込値を入力

69

一般会計等からの繰入金の見通し

(気仙沼市立本吉病院)

(単位:千円)

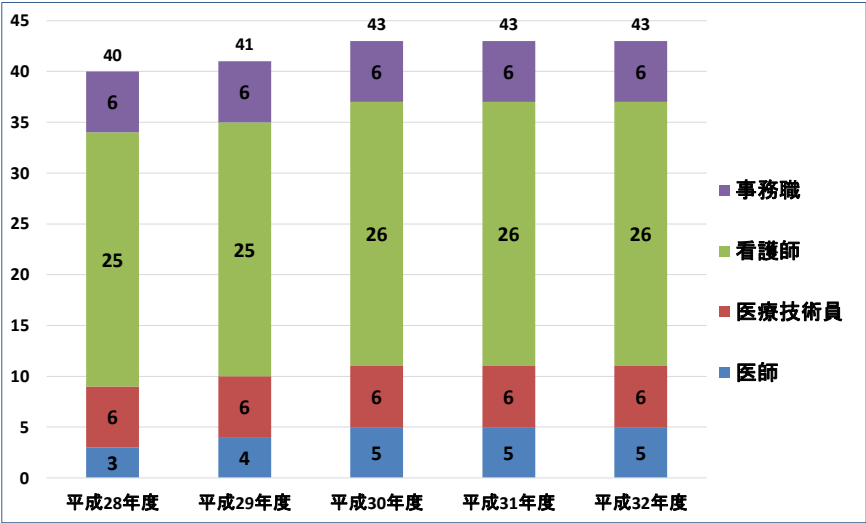


※平成28年度の目標値設定はなく, 当プラン設定時の実績見込値を入力

70

定員管理に関する計画(気仙沼市立本吉病院)

〔職種別職員数計画〕 (単位:人)



※新改革プラン策定時のデータを掲載

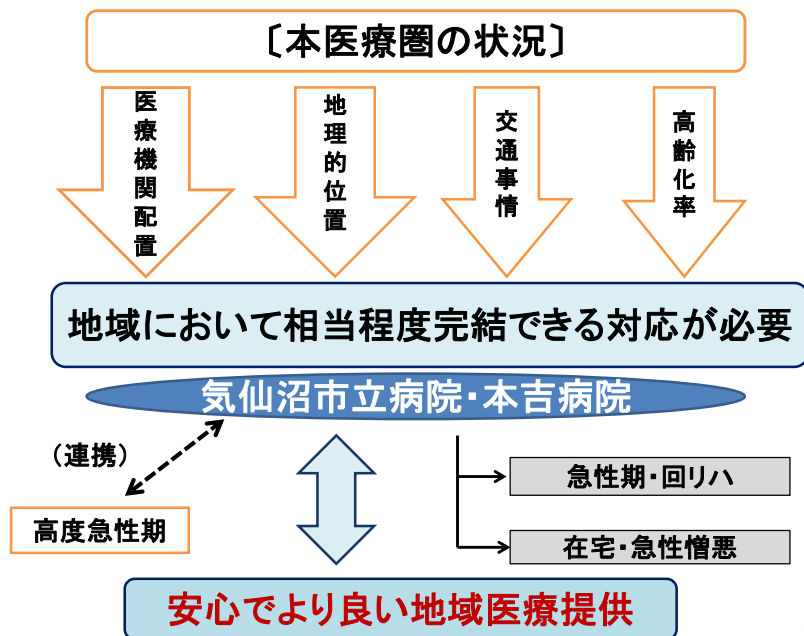
71

5 再編・ネットワーク化

- ・ 本医療圏(石巻・登米・気仙沼地域)の状況

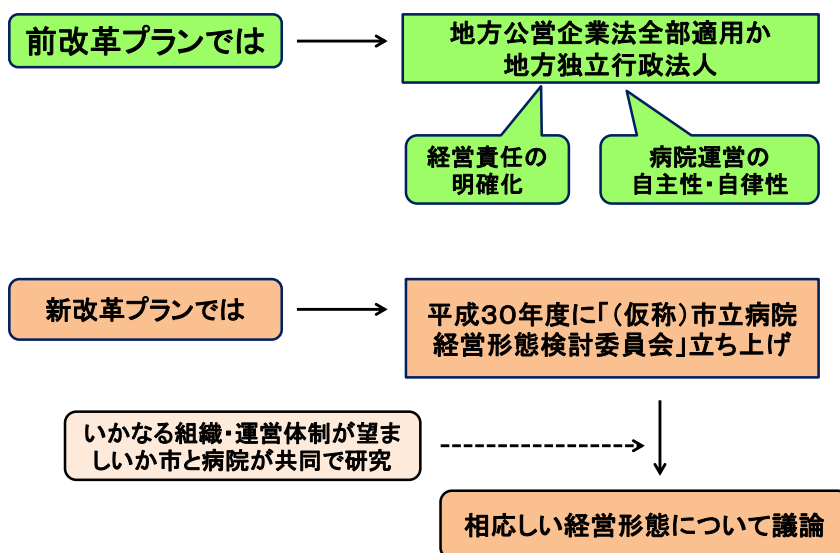


72



73

6 経営形態の見直し



74

7 点検・評価・公表

(仮称)気仙沼市立病院新改革プラン評価委員会」設置



毎年度事業決算確定後
に点検・評価



市ホームページで公表

委員は外部委員と院
内各職種で構成

75



外観 1 アプローチ側より

76